

ÁP DỤNG MỘT SỐ CÔNG CỤ SẢN XUẤT TINH GỌN NHẪM NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT TRONG CHUYỀN MAY SẢN PHẨM CHẤT LIỆU DỆT KIM

APPLICATION OF LEAN MANUFACTURING TOOLS TO IMPROVE PRODUCTION EFFICIENCY IN LINE OF KNITTING GARMENTS

Đinh Mai Hương, Dương Thị Mai, Phan Thanh Thảo

Trường Đại học Bách Khoa Hà Nội

Email: huongdinhmai@gmail.com

Ngày nhận bài: 25/08/2017

Ngày nhận bài sửa sau phản biện: 30/10/2017

Ngày chấp nhận đăng: 25/12/2017

TÓM TẮT

Ngành May công nghiệp là ngành sản xuất mũi nhọn, tạo nhiều việc làm cho xã hội tuy nhiên đang phải đối mặt với nhiều thách thức, việc nâng cao năng suất, hạn chế lãng phí trong sản xuất luôn được các doanh nghiệp đặt lên hàng đầu. Do đó việc áp dụng hệ thống quản lý sản xuất tinh gọn để giảm thời gian sản xuất, giảm tỷ lệ phế phẩm, nâng cao năng suất lao động, giảm thời gian chuyển đổi giữa các đơn hàng là mục tiêu quan trọng của ngành.

Bài báo trình bày phương pháp khảo sát năng suất và hiệu suất lao động để nhận diện lãng phí và các điểm không hợp lý trong dây chuyền sản xuất áo Sweat Shirt tại Nhà máy may Đồng Văn, Công ty TNHH MTV Hà Nam Hanosimex. Từ đó nhóm tác giả áp dụng công cụ sản xuất tinh gọn (Lean manufacturing) để cải tiến dây chuyền may, đã triển khai áp dụng hệ thống 5S trong quản lý dây chuyền; áp dụng phương pháp cân bằng khối lượng công việc để cân bằng chuyền, kết quả đã nâng cao hiệu suất lao động của dây chuyền từ 69,7 % lên 79,1% quy hoạch mặt bằng dây chuyền và sắp xếp vị trí làm việc của công nhân may nhằm góp phần nâng cao năng suất lao động cho người công nhân trên dây chuyền may.

Từ khóa: Dây chuyền may, sản xuất tinh gọn, 5S, cân bằng dây chuyền.

ABSTRACT

Garment industry is a key industrial sector, creating many jobs for society, however, it is facing many challenges, enhancing productivity and cutting down waste in production are always on the top priority of all companies. Therefore, the application of Lean Manufacturing to reduce production time, decrease waste rate, raise labor productivity, reduce time passed between orders is an important aim of this industry.

This article presents the method surveying labour productivity and efficiency to identify waste and unreasonable points in production line of Sweat Shirt at Dong Van garment factory, Ha Nam Hanosimex Co. Ltd. From that, group of authors applied lean manufacturing tools to improve assembly line, implemented the 5S system in management of assembly line; applied the method of balancing workload to balance assembly line, the result getting is improving the efficiency of the production line from 69,7 % lên 79,1%; planned surfacing of assembly line and arranged working place of workers in order to improve the labour productivity of workers on the assembly line.

Keywords: Sewing lines, Lean manufacturing, 5S, Balance assembly line.